

Prefeitura Municipal de Irecê

Relatório de Gestão Fiscal (Rgf)

MUNICÍPIO - IRECÊ
PODER EXECUTIVO
RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL
DEMONSTRATIVO DA DESPESA COM PESSOAL
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2014

RGF - ANEXO I (LRF, art. 55, inciso I, alínea "a")		R\$ 1,00	
DESPESA COM PESSOAL		DESPESAS EXECUTADAS (Últimos 12 Meses)	
		LIQUIDADAS	INSCRITAS EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS
		(a)	(b)
DESPESA BRUTA COM PESSOAL (I)		54.371.996,61	0,00
Pessoal Ativo		51.788.793,53	0,00
Pessoal Inativo e Pensionistas		0,00	0,00
Outras despesas de pessoal decorrentes de contratos de terceirização (§ 1º do art. 18 da LRF)		2.583.203,08	0,00
DESPESAS NÃO COMPUTADAS (§ 1º do art. 19 da LRF) (II)		204.192,89	0,00
Indenizações por Demissão e Incentivos à Demissão Voluntária		0,00	0,00
Decorrentes de Decisão Judicial		194.552,23	0,00
Despesas de Exercícios Anteriores		9.640,66	0,00
Inativos e Pensionistas com Recursos Vinculados		0,00	0,00
DESPESA LIQUIDA COM PESSOAL (III) = (I - II)		54.167.803,72	0,00
DESPESA TOTAL COM PESSOAL - DTP (IV) = (III a + III b)		54.167.803,72	
APURAÇÃO DO CUMPRIMENTO DO LIMITE LEGAL		VALOR	
RECEITA CORRENTE LIQUIDA - RCL (V)		100.576.000,27	
% do DESPESA TOTAL COM PESSOAL - DTP sobre a RCL (VI) = (IV/V)*100		53,86%	
LIMITE MAXIMO (incisos I, II e III, art. 20 da LRF) - <54%>		54.311.040,15	
LIMITE PRUDENCIAL (parágrafo único, art. 22 da LRF) - <51,30%>		51.595.488,14	

FONTE: Contabilis - Gestão Pública / 3Tecnos Tecnologia (79)3211-1964 (71)3341-4788 / www.3tecnos.com.br / Departamento de Contabilidade / Emitido em: 30/01/2015 09:15:45

TRAJETÓRIA DE RETORNO AO LIMITE DA DESPESA TOTAL COM PESSOAL								
2015			2015			2015		
<1º Quadrimestre>			<2º Quadrimestre>			<3º Quadrimestre>		
Limite Máximo	% DTP	% Excedente	Redutor mínimo de 1/3 do Excedente (d) = (1/3*c)	Limite	% DTP	Redutor Residual	Limite	% DTP
(a)	(b)	(c) = (b-a)	(d)	(e) = (b-d)	(f)	(g) = (f-a)	(h) = (a)	(i)
54,00%	53,86%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

LUIZ PIMENTEL SOBRAL
Prefeito

LESSYVALDO DIAS DA SILVA
Contador CRC 023298/O-B/BA

FRANCISCO BARBOSA DE ARAUJO
SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO E FAZENDA

Prefeitura Municipal de Irecê

MUNICÍPIO DE IRECÊ
 RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL
DEMONSTRATIVO DA DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA
 ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
 JANEIRO A DEZEMBRO DE 2014

RGF - ANEXO II (LRF, art. 55, inciso I, alínea "b")

	SALDO DO	SALDO DO EXERCÍCIO DE 2014			RS 1,00
		EXERCÍCIO ANTERIOR 2013	Até o 1º Quadrimestre	Até o 2º Quadrimestre	
DÍVIDA CONSOLIDADA					
DÍVIDA CONSOLIDADA - DC (I)	49.887.674,44	49.487.232,07	49.154.843,93	48.676.168,47	
Divida Mobiliária	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dívida Contratual	49.887.674,44	49.487.232,07	49.154.843,93	48.676.168,47	
Interna	49.887.674,44	49.487.232,07	49.154.843,93	48.676.168,47	
Externa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Precatórios posteriores a 05/05/2000 (inclusive) - Vencidos e não pagos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Dívidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DEDUÇÕES (II)	12.827.502,48	15.504.671,17	12.316.502,74	14.503.454,66	
Disponibilidade de Caixa Bruta	16.233.178,80	16.740.363,19	13.506.938,73	16.329.307,65	
Demais Haveres Financeiros	269.876,74	368.756,11	414.012,14	516.292,71	
(-) Restos a Pagar Processados (Exceto Precatórios)	3.675.553,06	1.604.448,13	1.604.448,13	2.342.145,70	
DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA (DCL) (III) = (I - II)	37.060.171,96	33.982.560,90	36.838.341,19	34.172.713,81	
RECEITA CORRENTE LÍQUIDA - RCL	89.428.780,64	95.098.563,06	99.322.289,26	100.576.000,27	
% da DC sobre a RCL (URCL)	55,78%	52,04%	49,49%	48,40%	
% da DCL sobre a RCL (III/RCL)	41,44%	35,73%	37,09%	33,98%	
LIMITE DEFINIDO POR RESOLUÇÃO DO SENADO FEDERAL - <120%>	107.314.536,77	114.118.275,67	119.186.747,11	120.691.200,32	
DETALHAMENTO DA DÍVIDA CONTRATUAL	SALDO DO	SALDO DO EXERCÍCIO DE 2014			
	EXERCÍCIO ANTERIOR 2013	Até o 1º Quadrimestre	Até o 2º Quadrimestre	Até o 3º Quadrimestre	
DÍVIDA DE PPP	0,00	0,00	0,00	0,00	
PARCELAMENTO DE DÍVIDAS	49.626.505,15	49.416.987,11	49.084.598,97	48.605.923,51	
De Tributos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De Contribuições Sociais	48.831.658,81	48.677.544,93	48.401.176,50	47.979.076,34	
Previdenciárias	48.831.658,81	48.677.544,93	48.401.176,50	47.979.076,34	
Demais Contribuições Sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Do FGTS	794.846,34	739.442,18	683.422,47	626.847,17	
DEMAIS DÍVIDAS CONTRATUAIS	261.169,29	70.244,96	70.244,96	70.244,96	
OUTROS VALORES NÃO INTEGRANTES DA DC	SALDO DO	SALDO DO EXERCÍCIO DE 2014			
	EXERCÍCIO ANTERIOR 2013	Até o 1º Quadrimestre	Até o 2º Quadrimestre	Até o 3º Quadrimestre	
PRECATÓRIOS ANTERIORES A 05/05/2000	0,00	0,00	0,00	0,00	
INSUFICIÊNCIA FINANCEIRA	0,00	0,00	0,00	0,00	
DEPÓSITOS	716.622,57	1.486.835,43	2.482.150,70	1.287.202,00	
RP NÃO-PROCESSADOS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	3.153.923,48	367.279,47	329.350,21	0,00	
ANTECIPAÇÕES DE RECEITA ORÇAMENTÁRIA – ARO	0,00	0,00	0,00	0,00	
REGIME PREVIDENCIÁRIO					
DÍVIDA CONSOLIDADA PREVIDENCIÁRIA	SALDO DO	SALDO DO EXERCÍCIO DE 2014			
	EXERCÍCIO ANTERIOR 2013	Até o 1º Quadrimestre	Até o 2º Quadrimestre	Até o 3º Quadrimestre	
DÍVIDA CONSOLIDADA PREVIDENCIÁRIA (IV)					
Passivo Atuarial					
Demais Dívidas					
DEDUÇÕES (V)					
Disponibilidade de Caixa Bruta					
Investimentos					
Demais Haveres Financeiros					
(-) Restos a Pagar Processados					
OBRIGAÇÕES NÃO INTEGRANTES DA DC					
DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA PREVIDENCIÁRIA (VI) = (IV - V)					

FONTE: Contabilis - Gestão Pública / 3Tecnos Tecnologia (79)3211-1964 (71)3341-4788 / www.3tecnos.com.br / Departamento de Contabilidade / Emitido em: 30/01/2015 09:15:45

LUIZ PIMENTEL SOBRAL
Prefeito

LESSYVALDO DIAS DA SILVA
Contador CRC 023298/O-6/BA

FRANCISCO BARBOSA DE ARAUJO
SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO E FAZENDA

Prefeitura Municipal de Irecê

MUNICÍPIO DE IRECÊ
 RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL
DEMONSTRATIVO DAS GARANTIAS E CONTRAGARANTIAS DE VALORES
 ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
 JANEIRO A DEZEMBRO DE 2014

RGF - ANEXO III (LRF, art. 55, inciso I, alínea "c" e art. 40, § 1º)

GARANTIAS CONCEDIDAS	SALDO DO EXERCÍCIO ANTERIOR 2013	SALDOS DO EXERCÍCIO DE 2014		
		Até o 1º Quadrimestre	Até o 2º Quadrimestre	Até o 3º Quadrimestre
EXTERNAS (I) Aval ou fiança em operações de crédito Outras garantias nos Termos da LRF	-	-	-	-
INTERNAS (II) Aval ou fiança em operações de crédito Outras garantias nos Termos da LRF	-	-	-	-
TOTAL GARANTIAS CONCEDIDAS (III) = (I + II)	-	-	-	-
RECEITA CORRENTE LIQUIDA - RCL (IV)	89.428.780,64	95.098.563,06	99.322.289,26	100.576.000,27
% do TOTAL DAS GARANTIAS sobre a RCL	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
LIMITE DEFINIDO POR RESOLUÇÃO DO SENADO FEDERAL - <22%>	19.674.331,74	20.921.683,87	21.850.903,64	22.126.720,06
CONTRAGARANTIAS RECEBIDAS	EXERCÍCIO ANTERIOR 2013	SALDOS DO EXERCÍCIO DE 2014		
EXTERNAS (V) Aval ou fiança em operações de crédito Outras garantias nos Termos da LRF	-	Até o 1º Quadrimestre	Até o 2º Quadrimestre	Até o 3º Quadrimestre
INTERNAS (VI) Aval ou fiança em operações de crédito Outras garantias nos Termos da LRF	-	-	-	-
TOTAL CONTRAGARANTIAS RECEBIDAS (VII) = (V + VI)	-	-	-	-

FONTE: Contabilis - Gestão Pública / 3Tecnos Tecnologia (79)3211-1964 (71)3341-4788 / www.3tecnos.com.br / Departamento de Contabilidade / Emitido em: 30/01/2015 09:15:45

LUIZ PIMENTEL SOBRAL
Prefeito

LESSYVALDO DIAS DA SILVA
Contador CRC.023298/O-6/BA

FRANCISCO BARBOSA DE ARAUJO
SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO E FAZENDA

Prefeitura Municipal de Irecê

MUNICÍPIO DE IRECÊ- PODER EXECUTIVO
RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL
DEMONSTRATIVO DAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
JANEIRO A DEZEMBRO DE 2014

RGF - ANEXO IV (LRF, art. 55, inciso I, alínea "d" e inciso III alínea "c")

OPERAÇÕES DE CRÉDITO	VALOR CONTRATUALMENTE PREVISTO		VALOR EXECUTADO ATÉ O QUADRIMESTRE DE REFERÊNCIA
	No Quadrimestre de Referência	Até o Quadrimestre de Referência (a)	
SUJEITAS AO LIMITE PARA FINS DE CONTRATAÇÃO (I)			R\$ 1,00
Mobiliária			
Interna			
Externa			
Contratual			
Interna			
Abertura de Crédito			
Aquisição Financiada de Bens e Arrendamento Mercantil Financeiro			
Derivadas de PPP			
Demais Aquisições Financiadas			
Antecipação de Receita			
Pela Venda a Termo de Bens e Serviços			
Demais Antecipações de Receita			
Assunção, Reconhecimento e Confissão de Dívidas (LRF, art. 29, § 1º)			
Outras Operações de Crédito			
External			
<Tipo de operação>			
NÃO SUJEITAS AO LIMITE PARA FINS DE CONTRATAÇÃO (II)			
Parcelamentos de Dívidas			
De Tributos			
De Contribuições Sociais			
Providenciárias			
Demais Contribuições Sociais			
Do FGTS			
Melhoria da Administração de Receitas e da Gestão Fiscal, Financeira e Patrimonial			
Programa de Iluminação Pública – RELUZ			
APURAÇÃO DO CUMPRIMENTO DOS LIMITES			
RECEITA CORRENTE LIQUIDA – RCL		VALOR	% SOBRE A RCL
OPERACÕES EQUIPARADAS E VEDADAS – (LRF, art. 37) (III)		100.576.000,27	0,00%
TOTAL CONSIDERADO PARA FINS DA APURAÇÃO DO CUMPRIMENTO DO LIMITE (IV)= (Ia + IIa)			
LIMITE GERAL DEFINIDO POR RESOLUÇÃO DO SENADO FEDERAL PARA AS OPERAÇÕES DE CRÉDITO INTERNAS E EXTERNAS		16.092.160,04	16,00%
OPERACÕES DE CRÉDITO POR ANTECIPAÇÃO DA RECEITA ORÇAMENTÁRIA			
LIMITE DEFINIDO POR RESOLUÇÃO DO SENADO FEDERAL PARA AS OPERAÇÕES DE CRÉDITO POR ANTECIPAÇÃO DA RECEITA		7.040.320,02	7,00%
TOTAL CONSIDERADO PARA CONTRATAÇÃO DE NOVAS OPERAÇÕES DE CRÉDITO (V) = (IV + IIa)			

FONTE: Contabilis - Gestão Pública / 3Tecnos Tecnologia (79)3211-1964 (71)3341-4788 / www.3tecnos.com.br / Departamento de Contabilidade / Emitido em: 30/01/2015 09:15:45

LUIZ PIMENTEL SOBRAL
Prefeito

LESSYVALDO DIAS DA SILVA
Contador CRC.023298/0-6/BA

FRANCISCO BARBOSA DE ARAUJO
SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO E FAZENDA

Prefeitura Municipal de Irecê

MUNICÍPIO DE IRECÊ- PODER EXECUTIVO
RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL
DEMONSTRATIVO DA DISPONIBILIDADE DE CAIXA
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
JANEIRO A DEZEMBRO 2014

RGF – ANEXO V (LRF, art. 55, Inciso III, alínea "a")

DESTINACAO DE RECURSOS	DISPONIBILIDADE DE CAIXA BRUTA (a)	OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS (b)	DISPONIBILIDADE DE CAIXA LÍQUIDA (c) = (a - b)
01 Rec.Imp.E Transf.Imp.-Educacao	493.982,71	493.982,71	0,00
02 Rec.Imp.E Transf.Imp.-Saude	979.726,88	979.726,88	0,00
04 Contribuicao Salario Educacao	181.920,80	135.120,73	46.800,07
10 Transf. De Recursos FCBA	0,00	0,00	0,00
14 Transf. De Recursos Do Sus	5.481.659,89	1.617.880,04	3.863.779,85
15 Transf. De Recursos Do Fnde	370.505,54	91.739,06	278.766,48
16 Cide	13.420,74	0,00	13.420,74
18 Transf. Fundeb-Rem.Prof.Magist	411.864,57	411.864,57	0,00
19 Transf. Fundeb-Out.Desp.Ed.Basica	68.039,90	68.039,90	0,00
22 Transf. De Convenios-Educacao	415.513,92	0,00	415.513,92
23 Transf. De Convenios -Saude	0,00	0,00	0,00
24 Transf. De Convénios -Outros	2.207.646,24	396.443,96	1.811.202,28
28 Transf. De Recursos Do Feas	121.371,98	30,00	121.341,98
29 Transf. De Recursos Do Fnas	1.181.447,97	8.508,15	1.172.939,82
30 Transf. Do Fies	35.646,17	3.237,97	32.408,20
42 Roayties/Fep/Cfem	22.657,33	11.252,54	11.404,79
TOTAL DOS RECURSOS VINCULADOS (I)	11.985.404,64	4.217.826,51	7.767.578,13
00 Recursos Ordinários	4.076.633,27	2.402.224,77	1.674.408,50
TOTAL DOS RECURSOS NAO VINCULADOS (II)	4.076.633,27	2.402.224,77	1.674.408,50
TOTAL (III) = (I + II)	16.062.037,91	6.620.051,28	9.441.986,63

REGIME PROPRIO DE PREVIDENCIA DOS SERVIDORES

FONTE: Contabilis - Gestão Pública / 3Tecnos Tecnologia (79)3211-1964 (71)3341-4788 / www.3tecnos.com.br / Departamento de Contabilidade / Emitido em: 30/01/2015 09:15
Nota: ¹A disponibilidade de caixa do RPPS está comprometida com o Passivo Atuarial.

LUIZ PIMENTEL SOBRAL
Prefeito

LESSYVALDO DIAS DA SILVA
Contador CRC 023298/O-6/BA

FRANCISCO BARBOSA DE ARAUJO
SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO E FAZENDA

Prefeitura Municipal de Irecê

MUNICÍPIO DEIRECÉ- PODER EXECUTIVO
RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL
DEMONSTRATIVO DOS RESTOS A PAGAR
ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL
JANEIRO A DEZEMBRO 2014

RGF - ANEXO VI (LRF, art. 55, inciso III, alínea "b")

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	RESTOS A PAGAR				DISPONIBILIDADE DE CAIXA LÍQUIDA (ANTES DA INSCRIÇÃO EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS DO EXERCÍCIO)	EMPENHOS NAO LIQUIDADOS CANCELADOS (NÃO INSCRITOS POR INSUFICIÊNCIA) R\$ 1,00		
	Liquidados e Não Pagos (Processados)		Empenhados e Não Liquidados (Não-processados)					
	De Exercícios Anteriores	Do Exercício	De Exercícios Anteriores	Do Exercício				
01 Rec.Imp.E Transf.Imp.-Educacao	156,00	100.028,68	0,00	240.921,44	240.921,44	0,00		
02 Rec.Imp.E Transf.Imp.-Saude	0,00	172.956,93	0,00	565.425,02	565.425,02	0,00		
04 Contribuicao Salario Educacao	0,00	21.413,46	0,00	113.707,27	160.507,34	0,00		
10 Transf. De Recursos FCBA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
14 Transf. De Recursos Do Sus	1.108.341,20	12.890,88	0,00	367.638,35	4.231.418,20	0,00		
15 Transf. De Recursos Do Fnde	0,00	953,27	0,00	90.785,79	369.552,27	0,00		
16 Cide	0,00	0,00	0,00	0,00	13.420,74	0,00		
18 Transf. Fundeb-Rem.Prof.Magist	0,00	791,64	0,00	0,00	0,00	0,00		
19 Transf. Fundeb-Out.Desp.Ed.Basica	0,00	534,87	0,00	67.505,03	67.505,03	0,00		
22 Transf. De Convenios-Educacao	0,00	0,00	0,00	0,00	415.513,92	0,00		
23 Transf. De Convenios - Saude	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
24 Transf. De Convenios -Outros	0,20	0,00	0,00	396.443,76	2.207.646,04	0,00		
28 Transf. De Recursos Do Feas	0,00	30,00	0,00	0,00	121.341,98	0,00		
29 Transf. De Recursos Do Fnais	0,00	66,30	0,00	8.441,85	1.181.381,67	0,00		
30 Transf. Do Fies	0,00	0,00	0,00	3.237,97	35.646,17	0,00		
42 Roayties/Fep/Clem	0,00	11.252,54	0,00	0,00	11.404,79	0,00		
TOTAL DOS RECURSOS VINCULADOS (I)	1.108.497,40	320.918,57	0,00	1.854.106,48	9.574.633,65	0,00		
0100 Recursos Ordinarios	495.950,73	415.379,00	0,00	1.243.464,01	2.917.872,51	0,00		
TOTAL DOS RECURSOS NÃO VINCULADOS (II)	495.950,73	415.379,00	0,00	1.243.464,01	2.917.872,51	0,00		
TOTAL (III) = (I + II)	1.604.448,13	736.297,57	0,00	3.097.570,49	12.492.506,16	0,00		

REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES¹

FONTE: Contabilis - Gestão Pública / 3Tecnos Tecnologia (79)3211-1964 (71)3341-4788 / www.3tecnos.com.br / Departamento de Contabilidade / Emitido em: 30/01/2015 09:15:45

Nota: ¹A disponibilidade de caixa do RPSS está comprometida com o Passivo Atuarial.LUIZ PIMENTEL SÓBRAL
PrefeitoLESSYVALDO DIAS DA SILVA
Contador CRC.023298/0-6/BAFRANCISCO BARBOSA DE ARAUJO
SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO E FAZENDA

Prefeitura Municipal de Irecê

MUNICÍPIO DEIRECÊ

RELATÓRIO DE GESTÃO FISCAL

DEMONSTRATIVO DOS LIMITES

ORÇAMENTOS FISCAL E DA SEGURIDADE SOCIAL

JANEIRO A DEZEMBRO DE 2014

LRF, art. 48 - Anexo VII

	VALOR	R\$ 1,00
DESPESA COM PESSOAL		
Despesa Total com Pessoal - DTP	54.167.803,72	53,86%
Limite Máximo (incisos I, II e III, art. 20 da LRF) - <54,00%>	54.311.040,15	54,00%
Limite Prudencial (parágrafo único, art. 22 da LRF) - <51,30%>	51.595.488,14	51,30%
DÍVIDA	VALOR	% SOBRE A RCL
Divida Consolidada Líquida	34.172.713,81	33,98%
Limite Definido por Resolução do Senado Federal	120.691.200,32	120,00%
GARANTIAS DE VALORES	VALOR	% SOBRE A RCL
Total das Garantias	-	0,00%
Limite Definido por Resolução do Senado Federal	22.126.720,06	22%
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	VALOR	% SOBRE A RCL
Operações de Crédito Internas e Externas	0,00	0,00%
Operações de Crédito por Antecipação da Receita	0,00	0,00%
Limite Definido pelo Senado Federal para Operações de Crédito Externas e Internas	16.092.160,04	16,00%
Limite Definido pelo Senado Federal para Operações de Crédito por Antecipação da Receita	7.040.320,02	7,00%
RESTOS A PAGAR	INSCRIÇÃO EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	SUFICIÊNCIA ANTES DA INSCRIÇÃO EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS
Valor Apurado nos Demonstrativos respectivos	3.097.570,49	12.492.506,16

FONTE: Contabilis - Gestão Pública / 3Tecnos Tecnologia (79)3211-1964 (71)3341-4788 / www.3tecnos.com.br / Departamento de Contabilidade / Emitido em: 30/01/2015 09:15:45

LUIZ PIMENTEL SOBRAL
Prefeito

LESSYVALDO DIAS DA SILVA
Contador CRC.023298/O-6/BA

FRANCISCO BARBOSA DE ARAUJO
SECRETARIO DE ADMINISTRAÇÃO E