



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

CREDENCIAMENTO Nº 001/2025

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

A contratação de empresa especializada para o fornecimento de refeições do tipo marmitex tem como objetivo atender às necessidades das Secretarias Municipais de Buerarema, garantindo alimentação adequada aos servidores que desempenham atividades essenciais e que, devido à natureza de suas funções, não podem se ausentar do local de trabalho para realizar suas refeições.

A Administração Pública deve proporcionar condições adequadas para o desempenho das atividades dos servidores, especialmente aqueles que atuam em serviços externos, plantões ou jornadas contínuas. Muitas das Secretarias Municipais possuem servidores que:

- Realizam atividades em campo ou em locais sem infraestrutura para preparo ou consumo de alimentos (ex: agentes de saúde, trabalhadores da limpeza urbana, servidores da infraestrutura, segurança, assistência social, entre outros).
- Possuem expedientes ininterruptos, onde o deslocamento para almoçar fora poderia comprometer a eficiência dos serviços prestados.
- Necessitam de alimentação balanceada e segura, respeitando normas de higiene e qualidade nutricional.

O fornecimento das refeições busca garantir que os servidores:

- a) Tenham refeições prontas e acessíveis durante a jornada de trabalho.
- b) Possam manter regularidade alimentar, impactando positivamente sua produtividade e bem-estar.
- c) Contem com refeições preparadas dentro dos padrões sanitários exigidos, garantindo segurança alimentar.
- d) Reduzam o tempo gasto com deslocamento para alimentação, otimizando o desempenho dos serviços públicos.

A contratação será realizada por meio de credenciamento, permitindo que múltiplos fornecedores sejam habilitados simultaneamente para oferecer o serviço, garantindo maior competitividade e flexibilidade na escolha das refeições pelos servidores.



Diante do exposto, a contratação de empresa especializada no fornecimento de marmitas se mostra essencial e estratégica para o funcionamento adequado das Secretarias Municipais, garantindo a devida alimentação dos servidores que atuam em serviços fundamentais para a população de Buerarema.

2. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Para o fornecimento de refeições do tipo marmitech, a Administração Pública poderia adotar diferentes modalidades de contratação. Abaixo, são apresentadas as principais opções disponíveis no mercado, suas vantagens e desvantagens, e a justificativa para a escolha do credenciamento na forma paralela e não excludente como a melhor solução para o Município de Buerarema.

3.1. Opções de Contratação Disponíveis

A) PREGÃO ELETRÔNICO OU PRESENCIAL (MENOR PREÇO POR ITEM OU GLOBAL)

Descrição: Modalidade de licitação que seleciona um único fornecedor para atender toda a demanda, geralmente com o critério de menor preço.

 **Vantagens:**

- Competitividade no preço, podendo reduzir custos.
- Processo estruturado e amplamente regulamentado.

 **Desvantagens:**

- Rigidez contratual: uma única empresa vencedora pode não atender satisfatoriamente a demanda.
 - Risco de monopólio: se o fornecedor não cumprir as exigências ou apresentar problemas operacionais, pode comprometer toda a prestação do serviço.
 - Baixa flexibilidade: não permite que diferentes fornecedores atuem simultaneamente.
-  **Motivo da não adoção:** O modelo centraliza a contratação em um único fornecedor, o que pode limitar a oferta de refeições e comprometer a qualidade e eficiência do serviço caso a empresa não consiga atender a demanda adequadamente.

B) CONTRATAÇÃO DIRETA POR DISPENSA DE LICITAÇÃO



Descrição: Contratação direta, sem licitação, quando o valor se enquadra nos limites legais ou em situações emergenciais.

 **Vantagens:**

- Agilidade no processo de contratação.
- Possibilidade de atender demandas urgentes.

 **Desvantagens:**

- Uso restrito: aplicável apenas para valores abaixo dos limites previstos na legislação ou em casos excepcionais.
- Menor controle competitivo: pode não garantir economicidade e qualidade adequada.
- Motivo da não adoção: A demanda por marmitas é contínua e previsível, não sendo caracterizada como uma situação emergencial ou de pequeno valor. Portanto, a dispensa de licitação não é a solução adequada.

3.2 CONVÊNIO COM RESTAURANTES LOCAIS

Descrição: Parceria com estabelecimentos locais para que os servidores consumam refeições diretamente nos restaurantes cadastrados.

 **Vantagens:**

- Estimula o comércio local.
- Reduz custos logísticos, pois os servidores se deslocam até os restaurantes.

 **Desvantagens:**

- Limitação de acesso: servidores em trabalho externo ou em locais remotos podem não ter acesso aos estabelecimentos.
- Deslocamento necessário: pode impactar a produtividade, caso o servidor precise sair do local de trabalho para almoçar.
- Dificuldade de controle: maior complexidade na comprovação do consumo e no pagamento dos estabelecimentos.



- Motivo da não adoção: Muitos servidores desempenham atividades externas ou em locais sem restaurantes próximos, tornando essa opção inviável para atender toda a demanda.

3.3 JUSTIFICATIVA PARA A ESCOLHA DO CREDENCIAMENTO PARALELO E NÃO EXCLUDENTE

A escolha do credenciamento de múltiplos fornecedores na forma paralela e não excludente foi definida como a melhor alternativa por apresentar os seguintes benefícios:

- Maior flexibilidade na oferta de refeições – diferentes fornecedores podem atuar simultaneamente, garantindo um atendimento descentralizado e contínuo.
- Garantia de ampla concorrência – mais empresas podem se credenciar, estimulando a participação do comércio local.
- Melhoria na qualidade do serviço – os fornecedores terão que manter um padrão adequado para continuar atendendo.
- Redução de riscos operacionais – caso um fornecedor tenha problemas, outros credenciados podem suprir a demanda, evitando interrupções.
- Modelo mais vantajoso para os servidores – os próprios beneficiários podem escolher entre os fornecedores cadastrados, garantindo variedade e qualidade na alimentação.
- Atendimento descentralizado e eficiente – permite o fornecimento das marmitas em diferentes locais e horários conforme a necessidade da Administração.

Dentre as opções disponíveis, o credenciamento na forma paralela e não excludente foi escolhido como a melhor solução para o fornecimento de marmitas às Secretarias Municipais de Buerarema. Esse modelo garante mais flexibilidade, segurança alimentar e qualidade, sem depender de um único fornecedor, evitando problemas operacionais e garantindo que os servidores tenham acesso a refeições adequadas durante sua jornada de trabalho.

3. LEVANTAMENTO DE MERCADO

Foram realizadas cotações prévias com fornecedores locais, mas inicialmente se utilizará como critério os últimos preços praticados pelo Município de Buerarema nesse tipo de contratação.



4. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

4.1. O valor total estimado da contratação será de R\$ 205.800,00 (duzentos e cinco mil e oitocentos reais), com base em levantamento inicial feito junto ao Setor de Compras sobre os últimos preços praticados nesse tipo de contratação realizada pelo Município de Buerarema.

5. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não existem contratações correlatas e/ou interdependentes.

6. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

A seguir, apresentamos os resultados esperados com essa contratação, considerando aspectos operacionais, financeiros, nutricionais e administrativos.

6.1. RESULTADOS OPERACIONAIS

- a) Manutenção da produtividade – Garantir que os servidores tenham refeições adequadas durante sua jornada de trabalho, evitando deslocamentos prolongados para alimentação.
- b) Atendimento eficiente às demandas diárias – Fornecimento regular de refeições aos servidores que desempenham funções externas, plantonistas e trabalhadores em regime contínuo.
- c) Redução do tempo ocioso – Eliminação da necessidade de pausas prolongadas para deslocamento, otimizando o tempo de expediente.
- d) Facilidade logística – Distribuição eficiente das refeições nos locais de trabalho, conforme a necessidade de cada Secretaria.

6.2. RESULTADOS FINANCEIROS

- a) Controle dos custos operacionais – Definição de valores de referência adequados, assegurando preços justos e competitivos por meio de credenciamento.



- b) Uso racional dos recursos públicos – Evitar desperdícios, garantindo que as refeições sejam fornecidas apenas conforme a demanda efetiva.
- c) Evitar gastos extras dos servidores – Redução dos custos que os servidores teriam ao se deslocarem para buscar alimentação em locais distantes.

6.3. RESULTADOS NUTRICIONAIS E DE QUALIDADE

- a) Fornecimento de refeições balanceadas – Alimentação preparada dentro dos padrões nutricionais estabelecidos para manter a saúde e o bem-estar dos servidores.
- b) Garantia de segurança alimentar – Atendimento às normas sanitárias e boas práticas de fabricação de alimentos.
- c) Variedade e qualidade das refeições – Cardápios diversificados.

6.4. RESULTADOS ADMINISTRATIVOS E DE GESTÃO

- a) Modelo de contratação flexível e eficiente – O credenciamento permite que múltiplos fornecedores atuem simultaneamente, reduzindo riscos operacionais e melhorando a qualidade do serviço.
- b) Aprimoramento do controle e fiscalização – Monitoramento contínuo do fornecimento, garantindo que as refeições sejam entregues conforme contratado.
- c) Atendimento descentralizado e contínuo – Possibilidade de distribuição em diferentes pontos da cidade, conforme a necessidade das Secretarias.
- d) Redução de riscos contratuais – Menos dependência de um único fornecedor, permitindo ajustes caso haja necessidade de substituição de empresas.

6.5. IMPACTO NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PÚBLICOS

- a) Maior eficiência no atendimento à população – Servidores bem alimentados tendem a apresentar melhor desempenho e produtividade no trabalho.



b) Redução de afastamentos por problemas de saúde – Alimentação adequada contribui para a saúde dos trabalhadores, reduzindo licenças médicas.

c) Melhoria nas condições de trabalho – O fornecimento de refeições reflete um cuidado com o bem-estar dos servidores, resultando em maior motivação e engajamento.

A contratação da empresa para fornecimento de marmitex proporcionará benefícios diretos e indiretos à Administração Pública e aos servidores, garantindo eficiência, economia e qualidade na prestação dos serviços públicos.

7. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA REFERIDA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA

A contratação de empresa especializada para o fornecimento de refeições do tipo marmitex às Secretarias Municipais de Buerarema se revela adequada, necessária e estratégica para atender às demandas operacionais e logísticas dos servidores públicos municipais.

A contratação é completamente alinhada à necessidade de garantir alimentação diária, pronta e segura, para servidores públicos que desempenham funções essenciais em regime contínuo, plantonista ou em atividades externas, muitas vezes em locais sem infraestrutura para preparo de refeições. Isso garante que os servidores possam cumprir suas funções sem interrupções devido à necessidade de deslocamento para alimentação, otimizando sua produtividade e eficiência.

O processo de contratação segue os princípios da lei de licitações e do credenciamento público, proporcionando transparência, isenção e competição. A escolha do modelo de credenciamento paralelo e não excludente contribui para garantir que a Administração Municipal tenha acesso a diversos fornecedores, assegurando qualidade, preços competitivos e agilidade na prestação do serviço. Além disso, respeita as normas de segurança alimentar e higiene exigidas pela Vigilância Sanitária, o que assegura que as refeições fornecidas atendam aos padrões sanitários e nutricionais necessários.

A contratação é financeiramente viável, pois, por meio do credenciamento, há flexibilidade para ajustar os preços, garantindo que a Administração Municipal possa selecionar os fornecedores que ofereçam o melhor custo-benefício. Além disso, a possibilidade de multiplicidade de fornecedores minimiza o risco de sobrepreço, mantendo a competitividade e atendendo à demanda sem onerar o orçamento público.

Dada a natureza das atividades desempenhadas pelas Secretarias Municipais de Buerarema, a contratação se ajusta perfeitamente ao contexto local. Muitos servidores estão envolvidos em atividades





externas e emergenciais, sendo inviável que se desloquem até restaurantes ou pontos de alimentação. O fornecimento de marmitex contribui para a continuidade dos serviços públicos sem comprometer o bem-estar dos trabalhadores.

Diante das necessidades operacionais, legais e financeiras, a contratação de empresa para o fornecimento de refeições do tipo marmitex é perfeitamente adequada ao atendimento das necessidades das Secretarias Municipais de Buerarema. O modelo de credenciamento paralelo e não excludente se configura como a melhor alternativa para garantir flexibilidade, qualidade, competitividade e segurança alimentar, contribuindo para a eficiência e a continuidade dos serviços públicos essenciais prestados à população.

Assim, conclui-se que a contratação é necessária, viável e estratégica para o bom funcionamento das Secretarias Municipais e o bem-estar dos servidores, refletindo diretamente na melhoria da qualidade dos serviços prestados à comunidade.

MANOEL CRISTIAN SANTOS RAMOS
SETOR DE COMPRAS
CPF: 904.305.655-34



[@prefeituradebuerarema](http://www.buerarema.ba.gov.br)



Av. Goes Calmon, 591, Centro
Buerarema- Ba / CEP: 45615-000
CNPJ: 13.721.188/0001-09